

ОБЗОРЫ И СООБЩЕНИЯ REVIEWS AND REPORTS

Арктика и Север. 2022. № 49. С. 252–262.

Обзорная статья

УДК [327+378+001](985)(045)

doi: 10.37482/issn2221-2698.2022.49.252

Итоги работы международного форума молодых учёных «Россия в Арктическом диалоге: глобальный и локальный контексты»

Зарубина Любовь Альбертовна¹, кандидат философских наук, доцент

Попкова Светлана Валерьевна²✉, ведущий эксперт, аспирант

Кузнецова Светлана Юрьевна³, аспирант

^{1,2,3} Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова, набережная Северной Двины, 17, Архангельск, 163002, Россия

¹ l.zarubina@narfu.ru, ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-4580-905X>

² s.popkova@narfu.ru ✉, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6576-1711>

³ s.kuznetsova@narfu.ru, ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-4535-3734>

Аннотация. 2022 год стал поворотным для деятельности Арктического совета и развития международных отношений в Арктическом регионе. Несмотря на сложную геополитическую ситуацию, Россия продолжает последовательную работу в рамках своего председательства в Арктическом совете. В обзоре кратко представлены результаты международного форума молодых учёных «Россия в Арктическом диалоге: глобальный и локальный контексты», который был организован в мае 2022 г. на базе Северного (Арктического) федерального университета имени М.В. Ломоносова. Форум прошёл в целях реализации Плана программы мероприятий в рамках председательства России в Арктическом совете в 2021–2023 гг. по направлению «Арктическая молодёжь». Организаторы отмечают, что, несмотря на напряжённую ситуацию в мире, существующие ограничения, мероприятие объединило около 100 представителей молодёжи — участников из более чем 20 стран мира — в обсуждении и поисках решений актуальных вопросов развития и освоения Арктического региона.

Ключевые слова: Арктика, международный форум, молодые учёные, молодёжное сотрудничество, международные проекты

Outcomes of the International Forum of Young Scientists “Russia in the Arctic Dialogue: Global and Local Contexts”

Lyubov A. Zarubina¹, Cand. Sci. (Phil.), Associate Professor

Svetlana V. Popkova²✉, Lead Expert, Postgraduate Student

Svetlana Yu. Kuznetsova³, Postgraduate Student

^{1,2,3} Northern (Arctic) Federal University named after M.V. Lomonosov, Naberezhnaya Severnoy Dviny, 17, Arkhangelsk, 163002, Russia

* © Зарубина Л.А., Попкова С.В., Кузнецова С.Ю., 2022

Для цитирования: Зарубина Л.А., Попкова С.В., Кузнецова С.Ю. Итоги работы международного форума молодых учёных «Россия в Арктическом диалоге: глобальный и локальный контексты» // Арктика и Север. 2022. № 49. С. 252–262. DOI: 10.37482/issn2221-2698.2022.49.252

For citation: Zarubina L.A., Popkova S.V., Kuznetsova S.Yu. Outcomes of the International Forum of Young Scientists “Russia in the Arctic Dialogue: Global and Local Contexts”. *Arktika i Sever* [Arctic and North], 2022, no. 49, pp. 252–262. DOI: 10.37482/issn2221-2698.2022.49.252

¹ l.zarubina@narfu.ru, ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-4580-905X>

² s.popkova@narfu.ru ✉, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6576-1711>

³ s.kuznecova@narfu.ru, ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-4535-3734>

Abstract. The year 2022 marked a turning point in the activity of the Arctic Council and development of international relations in the Arctic region. Despite the challenging geopolitical situation, Russia continues to work consistently through its chairmanship of the Arctic Council. This review briefly presents the outcomes of the International Forum for Early-Career Scientists “Russia in the Arctic Dialogue: Global and Local Contexts”, organized in May 2022 at Northern (Arctic) Federal University named by M.V. Lomonosov. The Forum was one of the activities within the “Arctic Youth” portfolio of the Action Plan for Russia’s Chairmanship in the Arctic Council 2021–2023. According to its organizers, despite the global tensions and current restrictions, the event had brought together nearly 100 early-career researchers from more than 20 countries to discuss and seek solutions to pressing issues of development and exploration of the Arctic region.

Keywords: *Arctic, international forum, early-career scientist, youth cooperation, international projects*

Введение

20 мая 2021 г. в рамках работы министерской сессии Арктического совета, состоявшейся в столице Исландии Рейкьявике, председательство в Арктическом совете на период 2021–2023 гг. перешло от Исландии к России. Сквозным приоритетом российского председательства в Арктическом совете (далее по тексту — АС) определено «обеспечение ответственного управления в интересах устойчивого развития Арктики»². Наряду с этим комплексная программа российского председательства определила международное сотрудничество по следующим приоритетным направлениям:

- население Арктики, включая коренные народы;
- охрана окружающей среды, включая вопросы изменения климата;
- социально-экономическое развитие;
- укрепление Арктического совета.

Председателем Правительства Российской Федерации М.В. Мишустиним был утверждён План программы мероприятий в рамках председательства России в Арктическом совете в 2021–2023 гг.³ План включает в себя 116 мероприятий, сгруппированных в 11 разделов. В 2021 г. запланировано проведение 38 мероприятий, в 2022 г. — 50, в первой половине 2023 г. — 28 [1, Журавель В.П.]. Ввиду высокой актуальности задачи повышения роли молодёжи в решении вопросов арктической повестки, международные молодёжные площадки сотрудничества были выделены в отдельное направление «Арктическая молодёжь».

2022 г. стал поворотным для деятельности Арктического совета и развития международных отношений в Арктическом регионе. Но, несмотря на сложную геополитическую ситуацию, Россия продолжает последовательную работу в рамках председательства в Арктическом совете.

² По материалам сайта Арктического совета. URL: <https://arctic-council-russia.ru/> (дата обращения: 21.11.2022).

³ “План основных мероприятий в связи с председательством Российской Федерации в Арктическом совете в 2021–2023 годах” (утв. Правительством РФ 30.04.2021 N 4161п-П2). URL: <https://base.garant.ru/400874495/> (дата обращения: 21.11.2022).

Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова (г. Архангельск) был определён местом проведения целого ряда мероприятий в рамках реализации направления «Арктическая молодёжь»: международного форума молодых учёных «Россия в Арктическом диалоге: глобальный и локальный контексты» (май 2022 г.), студенческого саммита по вопросам сохранения и поддержания экологии Арктического региона» (июнь 2022 г.), молодёжной международной модели Арктического Совета» (ноябрь 2022 г.), фестиваля молодёжного творчества Арктического совета (ноябрь 2022 г.).

В данном обзоре представлены результаты самого масштабного мероприятия по охвату участвующих стран — международного форума молодых учёных «Россия в Арктическом диалоге: глобальный и локальный контексты», который проходил в САФУ с 25 по 27 мая 2022 г.

Концепция мероприятия

Одним из ключевых вызовов Арктики является развитие человеческого капитала и подготовка кадров, обладающих высоким уровнем компетенций для освоения и развития Арктики и готовых к сотрудничеству в рамках индустриальных проектов национального и глобального уровней. В этой связи общей целью Форума являлось развитие молодёжного научно-образовательного сотрудничества и популяризация географической, экологической, этнокультурной и исторической самобытности российской Арктики среди международного молодёжного сообщества.

Целевая группа: аспиранты, магистранты, студенты специалитета и бакалавриата российских и зарубежных вузов.

Партнёры мероприятия: Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Министерство Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики, Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики, Фонд поддержки публичной дипломатии им. А.М. Горчакова, российские и зарубежные партнёрские университеты и научно-исследовательские центры.

Концепция мероприятия отражала приоритеты программы Председательства России в Арктическом совете, затрагивая, в частности, следующие ключевые вопросы:

- Арктическая стратегия Российской Федерации до 2035 года;
- вызовы окружающей среды и управление рисками в Арктике;
- местные сообщества в изменяющихся условиях Арктики;
- транспортные системы и логистика в Арктике;
- геополитика и международные отношения в Арктике.

Основные задачи включали:

- вклад в подготовку будущих лидеров Арктического региона; повысить уровень профессиональных знаний студентов по вопросам развития Арктики;

- вовлечение участников в решение глобальных вызовов Арктики через участие в разработке междисциплинарных международных проектов по наиболее актуальным вопросам развития Арктики;
- обеспечение продвижения российской арктической повестки и формирование позитивного имиджа России в международном научном пространстве;
- укрепление международного молодёжного сотрудничества и развитие научной дипломатии в Арктике в изменившихся условиях.

Архитектура мероприятия

Трёхдневная программа Форума проходила в гибридном формате (онлайн- и офлайн-треки), включала несколько тематических площадок, дискуссионных сессий и программу культурных мероприятий.

I трэк: Форум молодых учёных в очном формате на базе САФУ, г. Архангельск. Рабочим языком программы 1 трека был русский язык.

Программа включала в себя «Арктический лекторий» — цикл лекций от ведущих российских учёных и экспертов в области арктических исследований, мероприятия на выездных региональных площадках Архангельской области, культурно-просветительские мероприятия и экскурсионную программу «Открывая Русский Север». Интерактивным форматом стала площадка «Проектная лаборатория», которая объединила студентов для разработки совместных проектных инициатив по решению общих вызовов Арктики. Студенческие проекты создавались в рамках работы международных команд при курации наставников из числа опытных проектных менеджеров международного уровня.

II трэк: Международная школа аспирантов / International PhD School в онлайн-формате. Рабочий язык школы — английский.

Программа школы была направлена на работу с молодыми исследователями и предоставляла возможности расширения научных знаний о российской Арктике для аспирантов из разных стран мира, обмена взглядами о существующих вызовах региона и возможных векторах выстраивания научной коллаборации, а также презентации своих исследований через формат *peer-review* с участием ведущих экспертов Арктики из России и зарубежных стран.

Общие итоги Форума

Авторы статьи обобщили и представили результаты мероприятия, а также перспективы его проведения на ежегодной основе.

В целом в площадках Форума приняли участие более 100 человек из 24 стран мира, в том числе из стран Арктического совета и стран-наблюдателей Арктического совета. Общий охват участников по количеству просмотров онлайн-площадок составил более 500 человек. География Форума включала следующие страны: Аргентина, Алжир, Армения, Беларусь, Ве-

ликобритания, Гана, Германия, Индия, Индонезия, Иордания, Италия, Камерун, Казахстан, Кыргызстан, Китай, Мексика, Молдова, Россия, Румыния, Сенегал, Сирия, США, Танзания, Турция, Узбекистан.

Очная площадка Форума молодых учёных в Архангельске собрала российских и зарубежных бакалавров и магистрантов из 11 стран мира, обучающихся по направлениям гуманитарного и естественно-научного циклов в 26 российских университетах.

Участниками Школы аспирантов в онлайн формате стали 18 молодых исследователей из 12 стран мира. Лекторами и научными оппонентами выступили ведущие учёные-арктиковеды из России, Китая, Норвегии, Швейцарии.

Лекционный блок Форума («Арктический лекторий») был открыт пленарным заседанием, объединившим участников всех площадок Форума. «Форум призван задать конструктивное начало процессам научной дипломатии в непростой внешнеполитической обстановке, которую сегодня переживает весь мир», — отметила ректор САФУ Елена Кудряшова на открытии мероприятия ⁴.

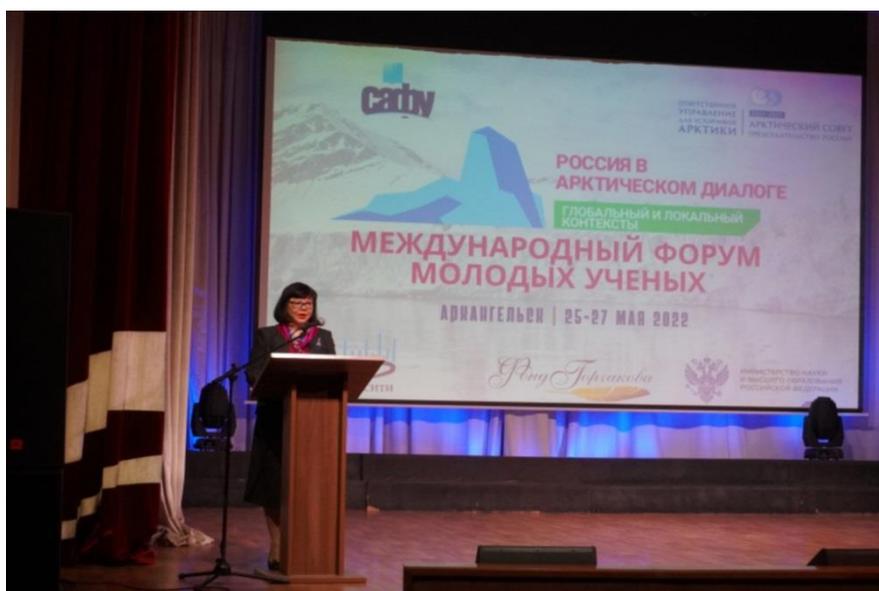


Рис. 1. Торжественное открытие Форума. Елена Кудряшова, ректор САФУ. 25 мая 2022 г. Архангельск.

Актуальность и значимость Форума отметила в своём пленарном докладе «Возможен ли Арктический совет без России?» эксперт и программный менеджер Российского совета по международным делам Наталья Вяхирева. «Вскоре после начала специальной операции семь стран-участниц Арктических стран объявили о приостановке участия своих представителей во всех официальных мероприятиях Арктического Совета. Однако Россия продолжает последовательную работу в рамках Председательства в Арктическом Совете. На сегодняшний день будущее Арктического совета весьма неопределённо. Но при этом очевидно, что решение многих проблем Арктики в области экономики, экологии, здраво-

⁴ В САФУ стартовал международный форум «Россия в Арктическом диалоге: глобальный и локальный контексты. URL: <https://narfu.ru/international/news/all/368694/> (дата обращения: 21.11.2022).

охранения, предотвращения чрезвычайных ситуаций не представляется возможным без участия России. Сейчас очень важно сохранять те каналы диалога, которые возможно сохранить на сегодняшний день и на всех уровнях, где это возможно. Поэтому проведение Форума молодых учёных именно сейчас особенно важно и ценно»⁵. Пленарный доклад во многом задал общую риторику мероприятия и стал основой для дальнейших научных дискуссий.

В рамках очного лекционного цикла в качестве ключевых спикеров и экспертов Форума выступили ведущие учёные из Российского Совета по международным делам, МГУ имени М.В. Ломоносова, Санкт-Петербургского государственного университета, Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики, Всемирного фонда дикой природы, Национального парка «Русская Арктика», Северного (Арктического) федерального университета и ряда вузов и научных центров АЗРФ. Тематика лекций соответствовала приоритетам Форума и давала участникам мероприятия информацию для осмысления следующих ключевых вопросов: основные направления стратегии развития Арктической зоны РФ до 2035 года, развитие Арктики с точки зрения теории технологического уклада, правовой режим Арктики, изменение климата, художественное переосмысление Севера, трансформация политики в США на китайском направлении, арктическая научная дипломатия.



Рис. 2. Выступление Александра Пиясова, генерального директора АНО «Институт регионального консалтинга», профессора МГУ имени М.В. Ломоносова, 25–27 мая 2022 г. Архангельск.

Отдельными форматами, вызвавшими большой интерес молодёжи, стали встречи с выдающимися людьми, судьбы которых связаны с полярными экспедициями. Герой России Михаил Георгиевич Мелехов поделился с будущими лидерами Арктики своими воспоминаниями об организации и проведении научных экспедиций в высоких широтах. Культурно-просветительская программа «Открывая Русский Север» на базе областных музеев и пред-

⁵ В САФУ стартовал международный форум «Россия в Арктическом диалоге: глобальный и локальный контексты. URL: <https://narfu.ru/international/news/all/368694> (дата обращения: 21.11.2022).

ставительства Национального парка «Русская Арктика» позволила познакомить участников с культурным и природным наследием Архангельской области. Презентация научно-исследовательского проекта САФУ «Арктический плавучий университет»⁶ открыла новые возможности для участия российских и иностранных студентов в научных экспедициях в арктические моря.



Рис. 3. Участники Форума. Площадка «Арктический лекторий». 25–27 мая, 2022 г. Архангельск.

Площадка «Проектная лаборатория»

По мнению организаторов, важным являлось не только обеспечить повышение уровня знаний студентов об Арктике через предоставление лекционного материала, но и обеспечить интерактивный формат мероприятия, вовлечь участников в активный диалог и непосредственное участие в поиске решений ключевых проблем Арктического региона. Эти задачи решались через организацию площадки «Проектная лаборатория», которая объединила студентов для разработки групповых проектных инициатив. Студенческие проекты создавались в рамках работы международных командах по следующим тематическим осям:

- Арктика: уезжать или оставаться;
- Арктика: сохранять или развивать;
- экология и изменение климата в Арктике;
- культурное наследие Арктики;
- роль университетов в развитии Арктики.

Эффективному проведению данной площадки и осуществлению наставничества участников способствовал значительный опыт международной проектной деятельности

⁶ Арктический плавучий университет. URL: https://narfu.ru/science/expeditions/floating_university/ (дата обращения: 21.11.2022).

университета, накопленный в результате реализации международных проектов по программам приграничного сотрудничества ЕС и России и других фондов [2, Кудряшова Е.В., Зарубина Л.А.], [3, Кудряшова Е.В., Зарубина Л.А., Попкова С.В., Байкина Н.В.], [4, Zaikov K.S., Zarubina L.A., Popkova S.V., Kuprikov N.M., Kuprikov M.Yu., Kvon D.A., Ponyaev L.P.], [5, Калинина М.Р., Зарубина Л.А.], [6, Zarubina L.A., Popkova S.V., Kudryashova E.V.].

Восемь студенческих команд под руководством опытных наставников генерировали идеи и предлагали свои видения по решению острых проблем глобальной Арктики.

В результате трёхдневной работы на конкурсное жюри были представлены следующие студенческие инициативы (табл. 1):

Таблица 1

Проекты — студенческие инициативы

Название проекта	Цель
Проект «Островок спасения»	Снижение смертности млекопитающих в результате таяния льда посредством разработки искусственных платформ как мест отдыха для морских млекопитающих.
Проект «Арктическими маршрутами»	Повышение осведомленности молодежи разных стран мира об Арктическом регионе и его вызовах с учётом новых геополитических реалий и смене векторов партнёрства.
Проект «Человек — главный ресурс Арктики»	Повышение привлекательности арктической зоны для жизни и работы через поиск механизмов привлечения молодёжи в Арктический регион и выявление положительного опыта мероприятий по развитию Арктики.
Проект «Устойчивая Арктика: экологичное топливо»	Оценка перспектив устойчивого социально-экономического развития Арктических регионов путём внедрения низкоуглеродных технологий улавливания и использования углерода.
Проект «Оценка влияния утилизации айсберга на микроорганизмы в Арктической зоне»	Изучение влияния утилизации айсбергов на микроорганизмы.
Проект «Технологический центр в Арктическом регионе»	Повышение качества жизни трудоспособного молодого населения Арктического региона в условиях постоянного оттока населения с Севера.
Проект: «Generation Arctic»	Создание профориентационной платформы для реализации талантливой молодёжи, направленной на привлечение абитуриентов в арктические вузы.
Проект: «Арктика вокруг тебя»	Сохранение и популяризация культурного наследия Арктики путём создания единого сайта агрегатора разнообразия культурного наследия Арктических регионов по тематикам: архитектура, ремесла, кухня, костюмы, фольклор.

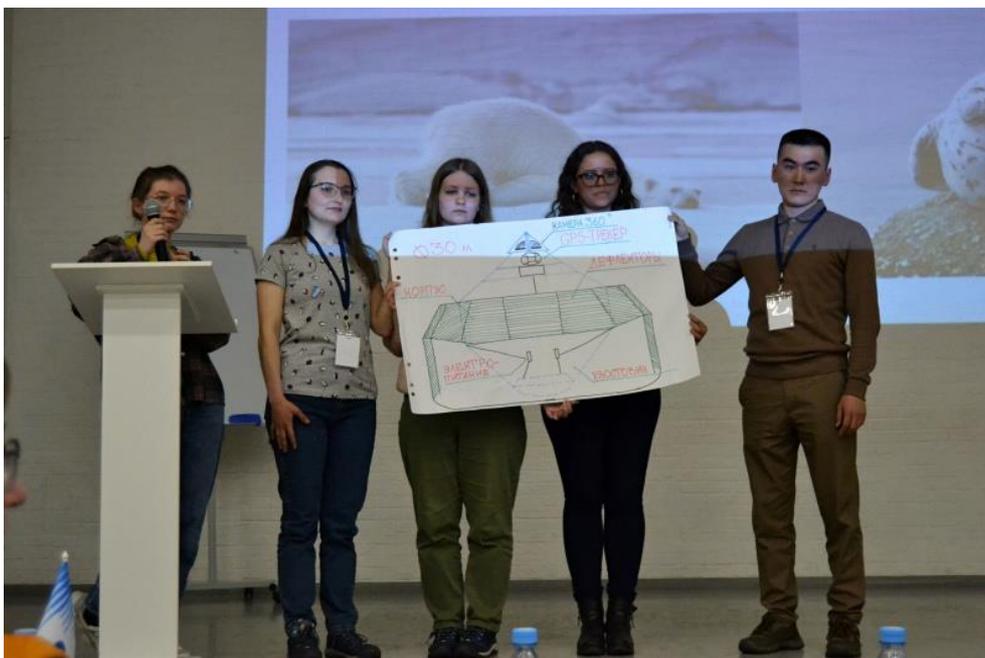


Рис. 4. Площадка «Проектная лаборатория». Защита проектных инициатив. 27 мая 2022 г.

Для оценки студенческих проектов в состав конкурсной комиссии были приглашены представители Правительства Архангельской области, Архангельского регионального отделения Русского географического общества, федерального исследовательского центра комплексного изучения Арктики имени академика Н.П. Лавёрова УрО РАН, управления подготовки и аттестации научно-педагогических кадров САФУ, Мурманского государственного технического университета.



Рис. 5. Площадка «Проектная лаборатория». Защита проектных инициатив. 27 мая 2022 г.

Проекты получили высокую оценку конкурсного жюри и были рекомендованы для дальнейшей проработки и практической реализации, в том числе при поддержке университета и Правительства Архангельской области.

Выводы

Подводя итоги международного форума молодых учёных «Россия в Арктическом диалоге: глобальный и локальный контексты», можно отметить, что междисциплинарный характер программы мероприятия позволил объединить будущих специалистов разных научных направлений и организовать интересную международную образовательную площадку большого масштаба. Тематика Форума охватывала широкий спектр вопросов и позволила участникам расширить знания по различным аспектам развития российской и глобальной Арктики, узнать о крупных научных и промышленных проектах региона, обсудить с экспертами актуальные темы освоения Арктики, а также смоделировать собственное видение современных вызовов Арктики и предложить пути их решения в формате проектного командного взаимодействия участников очной площадки Форума и проведения экспертной оценки научно-исследовательских работ в рамках работы Школы аспирантов.

Сочетание организационных моделей работы (параллельные трэки в онлайн- и офлайн-формате) позволили минимизировать риски, связанные с эпидемиологическими ограничениями, и обеспечить расширенный состав и географию участников, а также апробировать новые образовательные форматы и модели коммуникации.

Организаторы Форума убеждены, что в текущей геополитической ситуации данная международная дискуссионная площадка была очень важна и символична, так как наглядно продемонстрировала, что наука и образование остаются языком диалога. Поэтому проведение Форума на регулярной основе могло бы планомерно содействовать открытому конструктивному диалогу, поиску решений по всему спектру комплексного развития Арктического региона в интересах обеспечения стабильности и устойчивого развития Арктики для всех её жителей.

Со своей стороны САФУ, как организатор мероприятия, подтвердил готовность к проведению международного форума на ежегодной основе. Социальная значимость мероприятия определяется Указом Президента Российской Федерации от 25 апреля 2022 г. № 231 по проведению Десятилетия науки и технологий⁷: привлечение в сферу исследований и разработок талантливой молодёжи, содействие вовлечению исследователей и разработчиков в решение важнейших задач развития общества и страны, повышение доступности информации о достижениях и перспективах развития науки для граждан России, а также вопросы патриотического воспитания молодёжи.

Список источников

1. Журавель В.П. О председательстве России в Арктическом совете (2021–2023 гг.): программа, риски и уроки для ЕАЭС // Большая Евразия: развитие, безопасность, сотрудничество. 2022. № 5–1. С. 101–105.

⁷ Указ Президента Российской Федерации от 25.04.2022 № 231 «Об объявлении в Российской Федерации Десятилетия науки и технологий». URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202204250022> (дата обращения: 22.11.2022).

2. Кудряшова Е.В., Зарубина Л.А. Международная проектная деятельность как инструмент регионального развития и стимулирования сотрудничества (на примере участия Архангельской области в программе приграничного сотрудничества «Коларктик») // Вестник Северного (Арктического) федерального университета. Сер.: Гуманитарные и социальные науки. 2018. № 6. С. 88–97. DOI: 10.17238/issn2227-6564.2018.6.88
3. Кудряшова Е.В., Зарубина Л.А., Попкова С.В., Байкина Н.В. Потенциал международной проектной деятельности для развития университета // Высшее образование в России. 2020. Т. 29. № 7. С. 125–134. DOI: 10.31992/0869-3617-2020-29-7-125-134
4. Zaikov K.S., Zarubina L.A., Popkova S.V., Kuprikov N.M., Kuprikov M.Yu., Kvon D.A., Ponyaev L.P. Joint Innovative Research Agenda for The Arctic: Programs, Projects, Success Stories // Sustainability. 2021. No. 13 (21). P. 11669. DOI: 10.3390/su132111669
5. Калинина М.Р., Зарубина Л.А. Международное арктическое сотрудничество. Опыт Северного (Арктического) федерального университета // Арктические ведомости. 2015. № 3 (14). С. 92–101.
6. Zarubina L.A., Popkova S.V., Kudryashova E.V. University as a Think-Tank for International Projects Activity in the Arctic // Electronic Collected Materials of XII Junior Researchers' Conference. 2021. Pp. 67–70.

References

1. Zhuravel V.P. O predsedatel'stve Rossii v Arkticheskom sovete (2021–2023 gg.): programma, riski i uroki dlya EAES [On the Russian Chairmanship of the Arctic Council (2021-2023): Program, Risks and Lessons for the EAEU]. *Bol'shaya Evraziya: razvitie, bezopasnost', sotrudnichestvo*, 2022, no. 5–1, pp. 101–105.
2. Kudryashova E.V., Zarubina L.A. Mezhdunarodnaya proektnaya deyatel'nost' kak instrument regional'nogo razvitiya i stimulirovaniya sotrudnichestva (na primere uchastiya Arkhangel'skoy oblasti v programme prigranichnogo sotrudnichestva «Kolarctik») [International Projects as a Tool of Regional Development and Cooperation Enhancement (Case of Arkhangelsk Region Participation in Kolarctic CBC Programme)]. *Vestnik Severnogo (Arkticheskogo) federal'nogo universiteta. Ser.: Gumanitarnye i sotsial'nye nauki* [Vestnik of Northern (Arctic) Federal University. Ser.: Humanitarian and Social Sciences], 2018, no. 6, pp. 88–97. DOI: 10.17238/issn2227-6564.2018.6.88
3. Kudryashova E.V., Zarubina L.A., Popkova S.V., Baykina N.V. Potentsial mezhdunarodnoy proektnoy deyatel'nosti dlya razvitiya universiteta [Potential of International Project Activity for University Development]. *Vyshee obrazovanie v Rossii* [Higher Education in Russia], 2020, vol. 29, no. 7, pp. 125–134. DOI: 10.31992/0869-3617-2020-29-7-125-134
4. Zaikov K.S., Zarubina L.A., Popkova S.V., Kuprikov N.M., Kuprikov M.Yu., Kvon D.A., Ponyaev L.P. Joint Innovative Research Agenda for The Arctic: Programs, Projects, Success Stories. *Sustainability*, 2021, no. 13(21), p. 11669. DOI: 10.3390/su132111669
5. Kalinina M.R., Zarubina L.A. Mezhdunarodnoe arkticheskoe sotrudnichestvo. Opyt Severnogo (Arkticheskogo) federal'nogo universiteta [International Arctic Cooperation. Experience of the Northern (Arctic) Federal University]. *Arkticheskie vedomosti* [The Arctic Herald], 2015, no. 3 (14), pp. 92-101.
6. Zarubina L.A., Popkova S.V., Kudryashova E.V. University as a Think-Tank for International Projects Activity in the Arctic. *Electronic Collected Materials of XII Junior Researchers' Conference*, 2021, pp. 67–70.

Статья поступила в редакцию 21.11.2022; принята к публикации 22.11.2022.

Вклад авторов: все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.