

Арктика и Север. 2026. № 64. С. 314–331.

Научная статья

УДК 379.85(985)(045)

DOI: <https://doi.org/10.37482/issn2221-2698.2026.64.314>

Проблемы и значимость развития туризма в Арктике

Морозов Арсений Аркадьевич^{1✉}, младший научный сотрудник

¹ Институт экономики ФИЦ Карельского научного центра РАН, пр. А. Невского, 50, Петрозаводск, Россия

¹ morozov589@gmail.com ✉, ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0873-5071>

Аннотация. В современных условиях развитие арктического туризма приобретает стратегическое значение для социально-экономического роста северных территорий. Данное исследование фокусируется на анализе потенциала и перспектив развития туристической деятельности в Арктическом регионе с учётом международного опыта и российской специфики. В статье рассматриваются ключевые направления развития арктического туризма: культурно-познавательное, гастрономическое, событийное и экологическое. Особое внимание уделяется институциональной среде и нормативно-правовому регулированию туристической деятельности на арктических территориях России в сравнении с зарубежными практиками. На основе комплексного анализа выявлены основные проблемы и барьеры развития арктического туризма, включая недостаточное развитие инфраструктуры, сезонность, транспортную доступность и необходимость сохранения хрупких экосистем. Проведена оценка туристического потенциала арктических территорий с учётом природно-климатических особенностей, культурного наследия коренных народов и уникальных природных объектов. В результате исследования предложены конкретные рекомендации для государственных органов и бизнес-структур по формированию эффективной системы развития арктического туризма. Особый акцент сделан на необходимости внедрения инновационных подходов к организации туристической деятельности, созданию современной инфраструктуры и разработке уникальных туристических продуктов, отвечающих международным стандартам качества и безопасности. Материалы исследования могут быть использованы при разработке программ развития туризма в арктических регионах России.

Ключевые слова: арктический туризм, депрессивные регионы, культурное наследие, региональное развитие, устойчивый туризм

Благодарности и финансирование

Исследование выполнено за счёт гранта Российского научного фонда № 24-28-00092, <https://rscf.ru/project/24-28-00092/>.

Problems and Importance of Tourism Development in the Arctic

Arseniy A. Morozov^{1✉}, Research Assistant

¹ Institute of Economics of the Karelian Research Centre of the Russian Academy of Sciences, pr. Nevskiy, 50, Petrozavodsk, Russia

¹ morozov589@gmail.com ✉, ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0873-5071>

* © Морозов А.А., 2026

Для цитирования: Морозов А.А. Проблемы и значимость развития туризма в Арктике // Арктика и Север. 2026; 64: 314–331. <https://doi.org/10.37482/issn2221-2698.2026.64.314>

For citation: Morozov A.A. Problems and Importance of Tourism Development in the Arctic. *Arktika i Sever* [Arctic and North], 2026; 64: 314–331. <https://doi.org/10.37482/issn2221-2698.2026.64.314>

 Статья опубликована в открытом доступе и распространяется на условиях лицензии [CC BY-SA](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/)

Abstract. In the current conditions, the development of Arctic tourism is becoming strategically important for the socio-economic growth of the northern territories. This study focuses on analyzing the potential and prospects for the development of tourism activities in the Arctic region, taking into account international experience and Russian specifics. The article discusses the key areas of development of Arctic tourism: cultural, educational, gastronomic, event and environmental. Particular attention is paid to the institutional environment and legal regulation of tourism activities in the Arctic territories of Russia in comparison with international practices. Based on a comprehensive analysis, the main challenges and barriers to the development of Arctic tourism have been identified, including insufficient infrastructure development, seasonality, transport accessibility and the need to preserve fragile ecosystems. An assessment of the tourism potential of the Arctic territories has been carried out, considering the natural and climatic features, the cultural heritage of indigenous peoples, and the unique natural sites. As a result of the research, specific recommendations have been proposed for government agencies and business structures on the formation of an effective system for the development of Arctic tourism. Special emphasis is placed on the need to introduce innovative approaches to the organization of tourism activities, the creation of modern infrastructure, and the development of unique tourism products that meet international standards of quality and safety. The research materials can be used in the formulation of tourism development programs in the Arctic regions of Russia.

Keywords: *Arctic tourism, economically depressed regions, cultural heritage, regional development, sustainable tourism*

Введение

Арктический туризм приобретает стратегическое значение для развития северных территорий России и других северных государств. Уникальные природные ландшафты, богатое культурное наследие коренных народов Севера, а также растущий интерес к экологическому и познавательному туризму формируют значительный потенциал для развития туристической отрасли в Арктической зоне. Современные тенденции развития туристической индустрии демонстрируют устойчивый рост интереса к арктическим территориям как со стороны российских, так и со стороны зарубежных путешественников. Природные феномены — северное сияние, полярные дни и ночи, уникальная флора и фауна — привлекают туристов со всего мира. При этом приграничное расположение многих арктических регионов создаёт дополнительные возможности для международного сотрудничества в сфере туризма (Убонова, 2024).

Специфика арктических территорий определяет необходимость особого подхода к организации туристической деятельности. Суровые климатические условия, удалённость от крупных населённых пунктов, особые требования к транспортной и туристической инфраструктуре формируют комплекс задач, требующих системного решения. Развитие арктического туризма способно стать драйвером социально-экономического развития северных регионов.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью научного осмысления потенциала арктического туризма как инструмента развития депрессивных северных регионов. Анализ международного опыта, оценка российской практики и выработка рекомендаций по развитию данного направления представляют существенный интерес как для научного сообщества, так и для практиков туристической отрасли.

В условиях современных геополитических вызовов особую значимость приобретает

развитие внутреннего туризма в арктических регионах России. По оценкам Восточного центра государственного планирования, доля турпотока в регионы Арктики на 2023 г. не превышает 5% от общенационального показателя, что составляет 4,3 млн поездок. Формирование качественного туристического продукта, создание комфортных условий для путешественников и продвижение уникальных особенностей северных территорий становятся приоритетными задачами для всех участников туристического рынка (Акишева, 2025).

Комплексное исследование перспектив развития арктического туризма позволит определить ключевые направления работы, оценить имеющийся потенциал и сформулировать практические рекомендации по его эффективному использованию. Это особенно важно в контексте реализации государственной политики по развитию Арктической зоны Российской Федерации.

Научное сообщество демонстрирует растущий интерес к арктическому туризму, что подтверждается значительным увеличением публикационной активности за последнее десятилетие. Актуальные исследования концентрируются на нескольких ключевых направлениях развития туристической деятельности в Арктическом регионе.

Фундаментальные исследования последних лет обращают внимание на трансформацию туристического спроса на арктических территориях. Анализ потребительских предпочтений демонстрирует растущий интерес к экологическому и этнографическому туризму, формированию новых маршрутов на базе природного и культурного наследия коренных народов Севера.

Особое внимание исследователи уделяют вопросам устойчивого развития туристической инфраструктуры в условиях сурового климата. Научные работы последних лет фокусируются на поиске баланса между развитием туристического потенциала и сохранением хрупких арктических экосистем (Месаблишвили, 2023).

В современной научной литературе прослеживается тенденция к комплексному анализу туристического потенциала арктических территорий. Исследователи подчёркивают необходимость учёта климатических, логистических и социально-экономических факторов при планировании развития туристической отрасли (Секушина, 2021).

Научные публикации демонстрируют повышенный интерес к изучению международного сотрудничества в сфере арктического туризма. Особое внимание уделяется анализу успешных практик развития туристической инфраструктуры в циркумполярных регионах, формированию трансграничных туристических маршрутов (Морозов, 2024).

Современные исследования фокусируются на цифровизации туристических сервисов в Арктике. Научные работы последних лет раскрывают потенциал внедрения цифровых технологий для повышения доступности и безопасности арктического туризма, развития систем бронирования и информационного сопровождения туристов (Julianti, Pinrak, 2024).

Анализ публикаций показывает растущее внимание к вопросам подготовки квалифицированных кадров для арктического туризма. Исследователи подчёркивают

необходимость формирования специализированных образовательных программ, учитывающих специфику работы в условиях Крайнего Севера (Bitter, Nyurenberger, Petrenko et al., 2025).

Теоретическое осмысление арктического туризма базируется на нескольких фундаментальных концепциях, формирующих современное понимание этого феномена. Пространственная организация туристической деятельности в Арктике опирается на теорию поляризованного развития, адаптированную к специфике северных территорий.

Концептуальный анализ демонстрирует эволюцию подходов к изучению арктического туризма (см. табл. 1).

Таблица 1

Эволюция научных подходов к изучению арктического туризма (2014–2024 гг.)¹

Период	Научный подход	Основные характеристики
2014–2016	Ресурсный	Оценка природного и культурного потенциала
2017–2019	Системный	Комплексное развитие туристской инфраструктуры
2020–2022	Устойчивого развития	Баланс экономических и экологических интересов
2023–2024	Цифровой трансформации	Интеграция современных технологий

Методологический базис современных исследований арктического туризма включает геосистемный подход, позволяющий рассматривать туристические дестинации как сложные природно-социальные комплексы. Данный подход обеспечивает понимание взаимосвязей между природными условиями, инфраструктурным развитием и социально-экономическими факторами.

Территориально-кластерная концепция развития арктического туризма акцентирует внимание на формировании туристских кластеров с учётом природно-климатических особенностей и транспортной доступности регионов. Данный подход предполагает создание «точек роста» туристической активности на базе уникальных природных и культурных объектов (Кузьмина, 2024).

Концепция устойчивого туризма применительно к арктическим территориям трансформируется в модель ответственного природопользования. Научное сообщество подчёркивает необходимость сохранения экологического баланса при развитии туристической инфраструктуры в условиях хрупких арктических экосистем.

Интеграция цифровых технологий в развитие арктического туризма формирует новое направление научных исследований — цифровую трансформацию туристского пространства. Современные концепции фокусируются на создании цифровых платформ для продвижения арктических туристических продуктов.

Современная научная мысль в области арктического туризма представлена работами учёных, сформировавших фундаментальные подходы к развитию туристической

¹ Составлено автором.

деятельности в полярных регионах. Научные изыскания последних лет раскрывают многогранность подходов к организации туристического пространства в Арктике.

Передовые исследования фокусируются на разработке методологии оценки туристического потенциала арктических территорий. Научное сообщество подчёркивает необходимость комплексного подхода, учитывающего природно-климатические особенности, транспортную доступность и этнокультурное своеобразие регионов (Тимошенко, 2021).

Отдельное направление исследований посвящено изучению механизмов государственной поддержки арктического туризма. Детальному анализу подвергаются инструменты стимулирования предпринимательской активности в сфере туризма, формирование специальных экономических режимов для развития туристической инфраструктуры.

Экологическая составляющая арктического туризма находит отражение в работах специалистов по природопользованию. Научные исследования раскрывают механизмы минимизации антропогенной нагрузки на арктические экосистемы при организации туристической деятельности.

Значительный вклад в развитие теории арктического туризма внесли исследования в области этнотуризма. Научные работы раскрывают потенциал интеграции традиционной культуры коренных народов Севера в современные туристические продукты, формирование уникальных туристических маршрутов на основе этнокультурного наследия (Masuku, 2025). С 2020 г. развитие внутреннего туризма усилилось, особенно в европейской части РФ. Одной из главных особенностей туризма в Арктике и на северных территориях является именно этнокультурный и познавательный туризм (Морозова, Белая, Козырева и др., 2024).

Актуальные научные исследования концентрируются на вопросах цифровой трансформации арктического туризма. Разработки в области информационных технологий открывают новые возможности для продвижения арктических туристических дестинаций, повышения качества обслуживания туристов в экстремальных условиях Севера. Мировая арктическая туристическая отрасль демонстрирует существенные достижения в организации путешествий в полярные регионы. Норвегия разработала уникальную модель развития арктического туризма, базирующуюся на принципах устойчивого развития и сохранения природного наследия. Норвежский опыт показывает эффективность создания туристических кластеров вокруг природных достопримечательностей, таких как фьорды и ледники (Tømmervik, Thuestad, Stien et al., 2025). Исландия успешно реализует программы по развитию геотермального туризма, интегрируя природные горячие источники в туристическую инфраструктуру. Страна создала сеть современных spa-комплексов, построенных с учётом экологических требований и традиций местного населения. Финляндия сформировала привлекательный туристический продукт на базе культуры саамов и природных феноменов Арктики. Лапландия превратилась в популярное

направление благодаря комплексному подходу к организации зимнего отдыха, включающему наблюдение за северным сиянием, катание на собачьих упряжках и знакомство с бытом коренных народов (см. рис. 1).

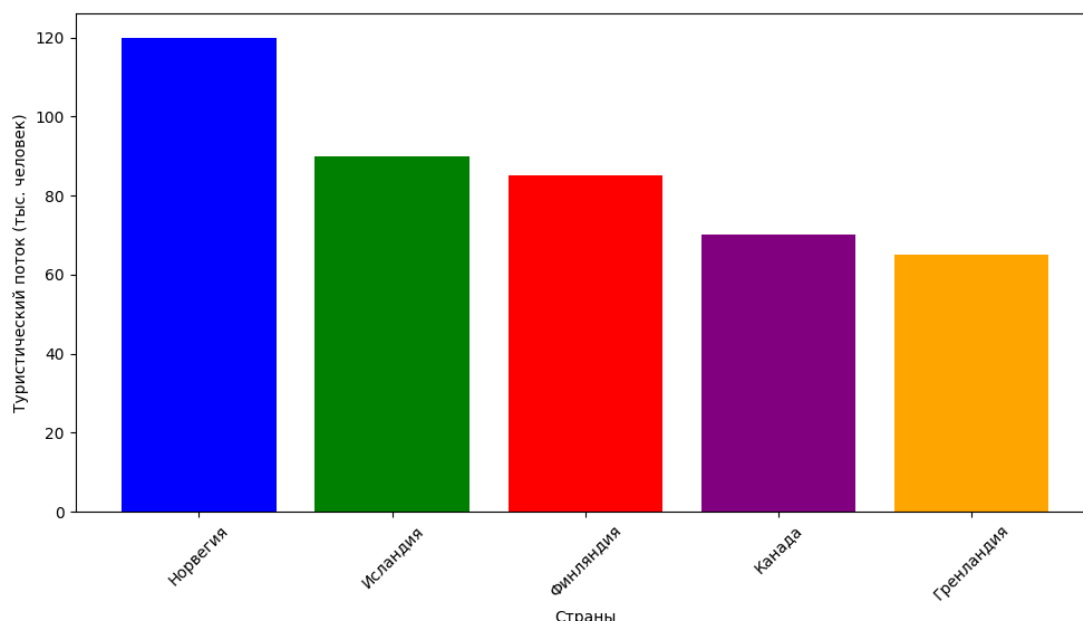


Рис. 1. Туристический поток в арктические регионы стран мира (Орлова, 2021).

Анализ статистических данных демонстрирует устойчивый рост туристического потока в арктические регионы. Лидирующие позиции занимает Норвегия, привлекающая путешественников разнообразием природных ландшафтов и развитой инфраструктурой. Исландия и Финляндия формируют уникальные туристические предложения, сочетающие природные и культурные достопримечательности.

Канада развивает арктический туризм через создание национальных парков и заповедников. Особое внимание уделяется сохранению культуры инуитов и вовлечению их в туристическую деятельность. Канадский опыт показывает эффективность государственно-частного партнёрства в развитии туристической инфраструктуры (Цыренов, 2024).

Гренландия успешно развивает круизный туризм, организуя экспедиционные маршруты вдоль побережья. Местные власти внедрили строгие экологические стандарты для круизных операторов, обеспечивая баланс между развитием туризма и защитой окружающей среды (Karlsdóttir, 2024).

Сопоставление практик развития арктического туризма в России и зарубежных странах демонстрирует значительные различия в подходах к организации туристической деятельности в полярных регионах. При анализе статистических показателей отмечается существенный разрыв в объёмах туристического потока (см. табл. 2).

Таблица 2
 Сравнительные показатели развития арктического туризма 2019–2024 гг. (Ткаченко, 2023)

Показатель	Россия	Норвегия	Финляндия	Исландия
Количество турмаршрутов	45	120	85	95
Среднее время	5	8	7	9

пребывания				
Доля местных жителей в турбизнесе (%)	15	45	40	35

Исследование нормативно-правовой базы показывает различные подходы к регулированию туристической деятельности. Скандинавские страны разработали комплексную систему защиты природных территорий при одновременном обеспечении их доступности для посетителей. В России формирование правового поля для арктического туризма находится в стадии активного развития.

Особого внимания заслуживает опыт северных стран в создании туристической инфраструктуры. Финляндия и Норвегия реализовали концепцию «распределённых отелей», интегрированных в местные поселения. Данный подход позволяет минимизировать воздействие на окружающую среду и максимально вовлекать местное население в туристическую деятельность (Korvenkangas, 2024).

Транспортная доступность арктических территорий также демонстрирует различия в подходах. Зарубежные страны сформировали эффективную систему малой авиации и морского сообщения. Российская специфика характеризуется преобладанием сезонных маршрутов и зависимостью от погодных условий.

Анализ маркетинговых стратегий выявляет преимущество скандинавских стран в продвижении арктических туристических продуктов на международном рынке. Их опыт базируется на создании узнаваемых брендов и активном использовании цифровых технологий в продвижении.

Система подготовки кадров для арктического туризма в зарубежных странах включает специализированные программы обучения с обязательной практикой в полярных регионах. Российская система образования только начинает формировать подобные направления подготовки специалистов.

Анализ международных практик открывает широкие возможности для адаптации успешного опыта в российских условиях. Особенно перспективным направлением становится развитие экологического туризма в арктической зоне. Скандинавские страны разработали эффективные механизмы контроля антропогенной нагрузки на природные территории, внедрив систему квотирования посещений и сезонного регулирования туристических потоков.

Привлекательным для российской практики предстаёт опыт Исландии по развитию геотермального туризма. Создание современных комплексов на базе природных источников с применением энергоэффективных технологий позволит сформировать уникальное предложение для туристов в Российской Арктике (Пилясов, 2021).

Финский опыт этнокультурного туризма демонстрирует эффективность интеграции традиционного образа жизни коренных народов в современную туристическую индустрию. Создание культурных центров, организация мастер-классов по традиционным ремёслам и включение элементов национальной кухни в туристический продукт формируют основу для

развития устойчивого туризма. Норвежская модель круизного туризма предлагает решения для развития прибрежных маршрутов в Российской Арктике. Внедрение экологических стандартов для судоходных компаний и формирование береговой инфраструктуры создадут условия для расширения морского туризма. Канадский подход к организации научного туризма открывает возможности для создания специализированных туров с образовательным компонентом. Включение исследовательских станций и природных обсерваторий в туристические маршруты способствует развитию познавательного туризма (Бадарчи, Севек, Серээжикпей, 2022).

Развитие цифровых технологий в арктическом туризме, успешно реализованное в Швеции, позволит повысить доступность информации о туристических возможностях Российской Арктики. Создание интерактивных карт, виртуальных туров и мобильных приложений расширит возможности для планирования путешествий.

Анализ текущего состояния арктического туризма в России демонстрирует устойчивую тенденцию роста туристического потока в северные регионы страны. С 2019 по 2023 гг. количество туристов, посетивших арктические территории России, увеличилось на 45%. Популярными направлениями выступают архипелаг Земля Франца-Иосифа, Новая Земля, полуостров Таймыр и Чукотка. Динамика развития арктического туризма подтверждается статистическими данными (см. рис. 2) (Желюзина, Сизова, 2024).

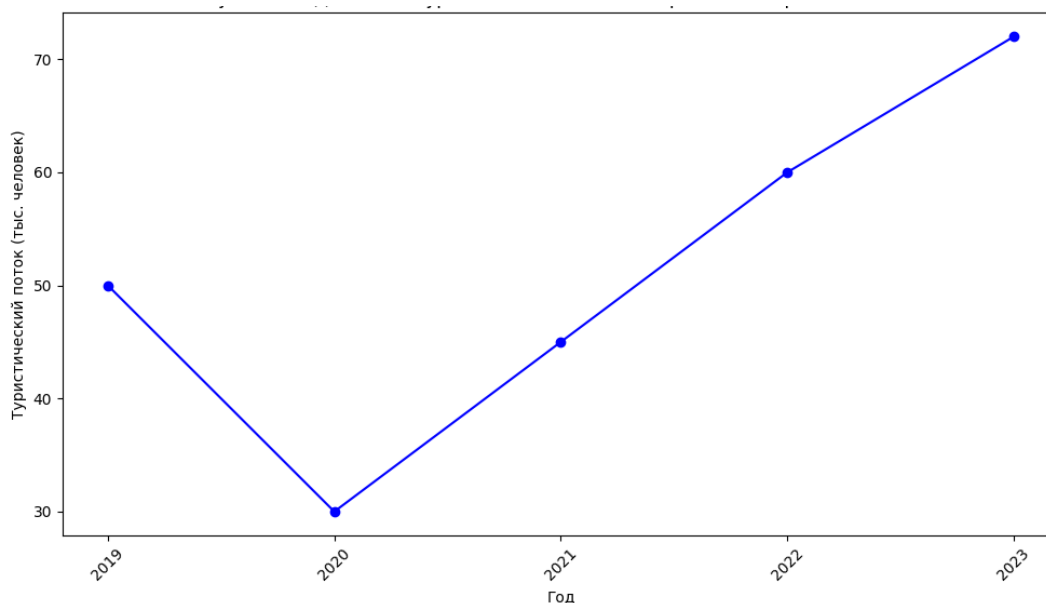


Рис. 2. Динамика туристического потока в арктические регионы России².

Турпоток в указанные регионы в период с 2014 по 2019 гг. рос в среднем на 5% в год, во время пандемии COVID-19 его величина снизилась на треть. В 2021 г. турпоток в регионы Арктики полностью восстановился и начал расти. Анализ представленных данных показывает, что после спада в 2020 г., вызванного пандемией COVID-19, туристический поток в арктические регионы России демонстрирует устойчивый рост. Этому способствует развитие транспортной инфраструктуры, включая модернизацию аэропортов в Мурманске,

² Составлено автором на основе данных Росстата.

Архангельске и Нарьян-Маре.

Специфика арктического туризма определяется сезонностью и особыми требованиями к инфраструктуре. Летний сезон характеризуется повышенным спросом на круизные маршруты по Северному морскому пути, в то время как зимний период привлекает туристов возможностью наблюдения за северным сиянием и участия в этнографических турах (Чхотуа, 2022).

Нормативно-правовая база арктического туризма в России формировалась поэтапно, отражая растущее внимание государства к развитию северных территорий (табл. 3). Федеральный закон «Об основах туристской деятельности в РФ» дополнен специальными положениями о развитии арктического туризма. Стратегия развития Арктической зоны РФ до 2035 года определила туризм приоритетным направлением диверсификации экономики северных регионов. Модернизация существующих и создание новых объектов туристской инфраструктуры происходит в рамках федеральных и региональных программ развития (Давыборец, Владимирова, Радиков, 2022).

Таблица 3

Ключевые нормативные акты в сфере арктического туризма России³

Год	Документ	Основные положения
2014	Государственная программа «Социально-экономическое развитие АЗРФ»	Развитие туристской инфраструктуры
2020	Стратегия развития АЗРФ до 2035 года	Формирование туристских кластеров
2022	Национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства»	Поддержка арктических туристских проектов
2023	Программа развития круизного туризма	Модернизация портовой инфраструктуры

В институциональной структуре управления арктическим туризмом задействованы федеральные и региональные органы власти, специализированные институты развития. Государственная комиссия по вопросам развития Арктики координирует межведомственное взаимодействие. Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики реализует механизмы поддержки инвестиционных проектов через режим территорий опережающего развития.

Региональные программы развития туризма арктических субъектов РФ предусматривают налоговые льготы, субсидирование процентных ставок по кредитам, возмещение части затрат на создание объектов туристской инфраструктуры. Особое внимание уделяется поддержке проектов этнографического туризма и сохранению культурного наследия коренных малочисленных народов Севера.

Сопоставление российской институциональной среды с международным опытом демонстрирует схожие подходы в части защиты природной среды и культурного наследия. При этом зарубежные страны активнее внедряют механизмы государственно-частного

³ Составлено автором.

партнёрства в развитие туристской инфраструктуры, применяют более гибкие инструменты привлечения инвестиций. Эффективность институциональной среды подтверждается ростом частных инвестиций в туристские проекты арктических регионов. За период 2020–2023 гг. объём инвестиций увеличился в 2,5 раза, запущено более 30 новых туристских маршрутов, создано 5 визит-центров в национальных парках (Гусевская, Таскаева, 2023).

Оценка туристической инфраструктуры арктических регионов России демонстрирует неравномерное распределение объектов размещения и обслуживания туристов. Пространственный анализ позволил выделить несколько ключевых кластеров туристской инфраструктуры (см. табл. 4).

Таблица 4

Распределение объектов туристской инфраструктуры в Арктической зоне РФ⁴

Регион	Количество объектов размещения	Количество объектов питания	Транспортная доступность
Мурманская область	35	42	высокая
Архангельская область	28	35	средняя
НАО	12	15	низкая
ЯНАО	25	30	средняя
Таймырский район	8	12	низкая
Чукотский АО	15	18	низкая

Анализ инфраструктурного обеспечения арктического туризма выявил дифференциацию регионов по уровню развития. Западная часть Российской Арктики демонстрирует более высокую концентрацию объектов размещения и сервиса. Мурманская область лидирует по количеству гостиниц и предприятий общественного питания, что обусловлено развитой транспортной сетью и близостью к крупным городам европейской части России.

Транспортная доступность определяет специфику развития туристской инфраструктуры. Регионы с круглогодичным наземным сообщением формируют комплексные туристские продукты, включающие различные виды активностей. Территории с ограниченной транспортной доступностью ориентируются на сезонный туризм, развивая специализированные средства размещения: глэмпинги, этнодеревни, модульные гостиницы.

Модернизация существующей инфраструктуры происходит с учётом экологических требований и климатических особенностей Арктики. Внедряются энергоэффективные технологии, системы автономного жизнеобеспечения, применяются экологичные строительные материалы. Особое внимание уделяется созданию визит-центров в особо охраняемых природных территориях, оборудованию экологических троп и смотровых площадок (Нурматова, 2021). Качественный состав средств размещения характеризуется

⁴ Составлено автором на основе данных Росстата, сборника «Арктика в цифрах» и региональных министерских отчётах, 2022–2023 гг.

преобладанием объектов экономкласса — 65% от общего числа. Гостиницы категории 4–5 звёзд составляют не более 10% номерного фонда и сконцентрированы в административных центрах регионов. Развитие получают альтернативные средства размещения: арктические дома-капсулы, модульные отели, позволяющие туристам наблюдать северное сияние в комфортных условиях ⁵.

Инфраструктура экологического туризма включает сеть визит-центров, экологических троп и наблюдательных пунктов в национальных парках «Русская Арктика», «Берингия», заповеднике «Большой Арктический» и других. Обустройство экологических маршрутов учитывает необходимость минимизации воздействия на хрупкие арктические экосистемы.

Сохранение и популяризация культурного наследия Арктики выступает стратегическим направлением развития туристической отрасли региона. В основе данного направления — уникальные археологические памятники, этнографические комплексы, исторические поселения и традиционные промыслы коренных народов Севера (Гусевская, Таскаева, 2023).

Центральное место в культурном туризме Арктики занимают объекты древнего наскального искусства: петроглифы Канозера, Беломорские петроглифы, наскальные рисунки полуострова Рыбачий. Эти памятники привлекают как российских, так и зарубежных туристов, стремящихся прикоснуться к многотысячелетней истории освоения северных территорий.

Этнографический потенциал арктического туризма раскрывается через знакомство с самобытной культурой коренных народов — саамов, ненцев, чукчей, эвенков. Туристические маршруты включают посещение традиционных стойбищ, знакомство с обрядами, ремёслами и бытом северных этносов. В Мурманской области функционируют этнодеревни «Саамская деревня» и «Снежная деревня», где гости могут погрузиться в атмосферу традиционного уклада жизни.

Историко-культурные ландшафты сёл и городов формируют особый пласт туристических объектов. Деревянное зодчество Русского Севера, представленное церквями, часовнями, жилыми домами, создаёт неповторимый архитектурный облик арктических территорий.

Традиционные промыслы и ремёсла — косторезное искусство, плетение из бересты, вышивка, ткачество — становятся основой для развития креативных индустрий и сувенирного производства. Мастер-классы по традиционным ремёслам включаются в туристические программы, позволяя гостям не только увидеть, но и освоить древние техники работы с природными материалами.

Таким образом, культурное наследие Арктики создаёт прочный фундамент для

⁵ Министерство экономического развития Российской Федерации. В Арктике появится более 1 тыс. новых гостиничных номеров в современных отелях благодаря нацпроекту. URL: https://www.economy.gov.ru/material/news/minekonomrazvitiya_v_arktike_poyavitsya_bole_1_tys_novyh_gostinichnyh_nomerov_v_sovremennyh_otelyah_blagodarya_nacproektu.html (дата обращения: 10.04.2025).

формирования уникального туристического продукта, сочетающего познавательные, образовательные и творческие компоненты. Развитие данного направления способствует сохранению материального и нематериального наследия северных территорий, создаёт условия для межкультурного диалога и устойчивого развития арктических сообществ (Valkova, Glemeyda, 2023).

Кулинарные традиции Арктики представляют уникальный туристический потенциал, основанный на самобытных рецептах и методах приготовления северных продуктов. Гастрономическая карта региона включает блюда из северной рыбы, дикоросов, оленины и морепродуктов, которые становятся центральными элементами туристических программ.

Арктическая кухня привлекает внимание благодаря экологически чистым ингредиентам и уникальным способам заготовки продуктов. Фестивали северной кухни, проводимые в Мурманске, Архангельске, Кеми и Салехарде, демонстрируют богатство местных кулинарных традиций. Туристы получают возможность попробовать строганину из нельмы, копчёную оленину, морошковые десерты и другие региональные деликатесы.

Перспективным направлением выступает организация гастрономических туров с посещением традиционных рыболовецких артелей, оленеводческих хозяйств и мест сбора дикоросов. Туристы погружаются в процесс добычи и обработки местных продуктов, знакомятся с древними способами хранения и приготовления пищи в условиях Севера.

Ресторанный бизнес Арктического региона активно развивает концепцию «новой северной кухни», переосмысливая традиционные рецепты в современном формате. Шеф-повара создают авторские блюда на основе локальных продуктов, сочетая вековые традиции с инновационными кулинарными техниками.

Мастер-классы по приготовлению национальных блюд коренных народов Севера дополняют гастрономические программы. Туристы учатся готовить саамскую уху, ненецкие пироги с олениной, чукотские блюда из морского зверя, постигая секреты арктической кулинарии.

Интеграция гастрономического компонента в другие виды туризма — этнографический, экологический, круизный — расширяет возможности для создания комплексного туристического продукта. Дегустационные программы, кулинарные школы и фермерские туры формируют новые направления развития арктического туризма.

Фестивальное движение в Арктике формирует особый календарь туристических событий, привлекающих гостей со всего мира. Международный фестиваль «Териберка» в Мурманской области демонстрирует синтез современного искусства и традиционной культуры в условиях Заполярья. Программа включает музыкальные выступления, арт-инсталляции, гастрономические мастер-классы на фоне уникальных природных ландшафтов (Морозов, 2019).

Спортивные мероприятия создают дополнительные потоки туристов в арктический регион. Гонки на собачьих упряжках «Берингия» на Камчатке, соревнования по северному

многоборью, международные турниры по зимним видам спорта привлекают как профессиональных спортсменов, так и зрителей.

Традиционные праздники коренных народов Севера раскрывают богатство культурного наследия региона. День оленевода, фестиваль «Полярный день», праздник первой рыбы позволяют туристам погрузиться в атмосферу самобытных торжеств, познакомиться с обрядами и традициями северных этносов (табл. 5).

Таблица 5
Перспективные проекты развития событийного туризма в Арктике 2024–2030 гг. (Владимирова, Давыборец, Радилов, 2022)

Направление	Проекты	Ожидаемый турпоток
Фестивали	Арктический кинофестиваль, Фестиваль северного сияния	15 000
Спортивные мероприятия	Арктические игры, Марафон «Полярный круг»	12 000
Этнокультурные события	Фестиваль народов Севера, Праздник белых ночей	8 000
Деловые мероприятия	Арктический экономический форум, Конгресс полярных исследователей	5 000

Научные конференции и деловые форумы расширяют географию событийного туризма. Петербургский международный экономический форум, Арктический форум в Санкт-Петербурге становятся площадками для обсуждения перспектив развития региона, привлекая представителей бизнеса, науки и власти.

Арктические фестивали света и северного сияния открывают новые грани событийного туризма. Световые шоу, мультимедийные инсталляции, наблюдения за природными феноменами формируют уникальный туристический продукт, подчёркивающий природную специфику региона.

Модернизация транспортной инфраструктуры Арктики предусматривает развитие сети аэропортов малой авиации, морских портов и автодорог. В Мурманской области реализуется проект реконструкции аэропорта «Хибины», создающий условия для увеличения туристического потока в Хибинский горный массив. Модернизация портовой инфраструктуры Архангельска и Мурманска открывает новые возможности для развития круизного туризма.

Создание туристско-рекреационных кластеров формирует точки притяжения туристических потоков. Горнолыжный курорт «Большой Вудъявр» в Кировске, туристический комплекс «Териберка» на побережье Баренцева моря демонстрируют успешные примеры комплексного развития туристической инфраструктуры. Строительство визит-центров, глэмпингов, этнокультурных комплексов расширяет спектр услуг для различных категорий туристов (Баринова, Земцов, Михайлов и др., 2022).

Инженерная инфраструктура арктических территорий совершенствуется с учётом

экологических требований. Внедрение автономных систем энергоснабжения на основе возобновляемых источников энергии, современных технологий водоочистки и утилизации отходов обеспечивает устойчивое функционирование туристических объектов в условиях Крайнего Севера.

Цифровизация туристической инфраструктуры предполагает создание единой информационной системы бронирования, виртуальных туров, мобильных приложений для навигации и получения информации об объектах показа. Развитие телекоммуникационных сетей повышает доступность и комфорт арктического туризма.

Особое внимание уделяется созданию безбарьерной среды для маломобильных групп населения. Адаптация объектов размещения, транспортной инфраструктуры и туристических маршрутов к потребностям людей с ограниченными возможностями расширяет социальную направленность арктического туризма.

Заключение

Исследование развития арктического туризма позволило сформулировать ряд принципиальных положений и разработать практические рекомендации. Приоритетным направлением выступает трансформация туристской отрасли в Арктической зоне с учётом современных тенденций и вызовов. Анализ российского и международного опыта демонстрирует необходимость комплексного подхода к формированию туристского продукта.

Развитие регионов с низким уровнем социально-экономического развития способствует созданию условий для инвестиций, расширения бизнеса и увеличения потенциала территории. Фактическое взаимодействие уже происходит и оказывает влияние на социально-экономическое развитие в рамках институциональных и геополитических факторов. Однако показатели, отражающие потенциал сотрудничества, не всегда представляют большой интерес из-за необходимости реализации этого потенциала, которую могут затруднять институциональные и геополитические аспекты.

Проведённое исследование подтверждает значительный потенциал арктических территорий для развития различных видов туризма. Особую перспективу представляют культурно-познавательные, этнографические и экологические маршруты. Актуальным становится создание уникальных туристских продуктов на базе природного и культурного наследия коренных народов Севера.

Для эффективного развития арктического туризма целесообразно сосредоточить усилия на следующих направлениях:

- формирование комфортной туристской среды через модернизацию транспортной и инженерной инфраструктуры;
- разработка системы льгот и преференций для инвесторов в сфере туристской деятельности;

- создание единой информационной платформы арктического туризма;
- развитие государственно-частного партнёрства при реализации туристских проектов.

Органам государственной власти рекомендуется:

- совершенствовать нормативно-правовую базу в сфере арктического туризма;
- разработать механизмы поддержки малого и среднего бизнеса в туристской отрасли;
- внедрить систему экологического мониторинга туристской деятельности;
- обеспечить подготовку квалифицированных кадров для индустрии туризма.

Бизнес-сообществу предлагается:

- направить инвестиционную деятельность на создание современных средств размещения;
- развивать межрегиональное сотрудничество при формировании комплексных туристских маршрутов;
- внедрять инновационные технологии в обслуживание туристов;
- расширять спектр дополнительных услуг с учётом специфики арктических территорий.

Практическая реализация предложенных рекомендаций позволит сформировать конкурентоспособный туристский продукт, способствующий устойчивому развитию арктических территорий. При этом ключевым фактором успеха выступает баланс между экономической эффективностью туристской деятельности и сохранением уникальной природной среды Арктики. Формирование современной модели арктического туризма должно базироваться на принципах устойчивого развития территорий, обеспечивая сочетание экономических интересов с экологической безопасностью и социальной ответственностью. Такой подход гарантирует долгосрочные перспективы развития туристской отрасли в Арктической зоне.

В рамках проекта РНФ № 24-28-00092 группой исследователей, в числе которых автор данной статьи, была проведена работа по сбору эмпирических данных в области развития арктического туризма. Данные находятся на стадии анализа и обработки и будут представлены в ближайшее время в виде научных статей, аналитических записок и другой информации. В рамках проекта разрабатываются предложения по сотрудничеству, партнёрству, цифровизации и другим аспектам развития арктического туризма.

Список источников

- Акишева В.Д. Региональные особенности архитектурно-планировочной идентичности Архангельска в концепции «природа-культура-архитектура» // *Architecture and Modern Information Technologies*. 2025; 1 (70): 189–205. <https://doi.org/10.24412/1998-4839-2025-1-189-205>
- Бадарчи Х.Б.-о., Севек В.К., Серээжикпей А.А. Сравнительная оценка развития приграничных

- регионов ряда зарубежных стран и России // Экономика Профессия Бизнес. 2022; 3: 24–31. <https://doi.org/10.14258/epb202234>
- Барина В.А., Земцов С.П., Михайлов А.А., Царёва Ю.В. Пересмотр долгосрочных трендов развития малого и среднего предпринимательства в России и регионах в постсоветский период // Экономическое развитие России. 2022; 29 (7): 29–44.
- Владимирова Д.А., Давыборец Е.Н., Радиков И.В. Поворот России на Восток: новые вызовы и возможности в развитии дальневосточного региона // Вестник Забайкальского государственного университета. 2022; 28 (3): 36–47. <https://doi.org/10.21209/2227-9245-2022-28-3-36-47>
- Гусевская Н.Ю., Таскаева С.В. Внешнеэкономические связи и приграничное сотрудничество приграничных регионов Дальневосточного федерального округа как фактор обеспечения их динамичного развития // Общество: политика, экономика, право. 2023; 12: 15–22. <https://doi.org/10.24158/per.2023.12.1>
- Желнина З.Ю., Сизова И.А. Развитие арктического туризма и креативных индустрий как драйверов преобразования арктических городов и территорий: опыт проекта «Зеркальные лаборатории» // Россия: общество, политика, история. 2024; 1 (10): 91–118. [https://doi.org/10.56654/ROPI-2024-1\(10\)-91-118](https://doi.org/10.56654/ROPI-2024-1(10)-91-118)
- Кузьмина А.А. Исследование арктического туризма как фактора экономического развития Арктики в России // Взгляд молодых ученых на подходы и алгоритмы управления пространственным развитием для повышения устойчивости, инновационности и конкурентоспособности экономики регионов: сб. ст. Санкт-Петербург; 2024: 345–354. <https://doi.org/10.62994/mold/2024/Kuzmina.345-354>
- Месаблишвили Д.З. Генезис развития туризма в Арктике. Арктификация и туризм // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2023; 12–2: 293–299. <https://doi.org/10.17513/vaael.3170>
- Морозов А.А. Гастрономический туризм на Северо-Западе России (на примере Республики Карелия) // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2019; 15 (5): 851–869. <https://doi.org/10.24891/ni.15.5.851>
- Морозов А.А. Современные туристские практики северных и арктических территорий // Арктика и Север. 2024; 57: 155–167. <https://doi.org/10.37482/issn2221-2698.2024.57.155>
- Морозова Т.В., Белая Р.В., Козырева Г.Б., Морозов А.А. Потребительский спрос и развитие рынка туризма приграничного и северного региона // Север и рынок: формирование экономического порядка. 2024; 27 (1 (83)). <https://doi.org/10.37614/2220-802X.1.2024.83.004>
- Нурматова А.А. Зарубежный опыт по международному взаимодействию приграничных территорий // Евразийское Научное Объединение. 2021; 3–3 (73): 247–250.
- Орлова В.С. Потенциал сферы туризма и рекреации Европейского Севера: оценка и направления развития в условиях освоения Арктики // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2021; 14 (1): 141–153. <https://doi.org/10.15838/esc.2021.1.73.10>
- Пилясов А.Н. Инфраструктурные мегапроекты в глобальной Арктике / Дальневосточная и Тихоокеанская Арктика: на перекрестке двух океанов и континентов. Хабаровск: ИЭИ ДВО РАН; 2021: 68–97.
- Секушина И.А. Сценарии развития малых и средних городов северного региона // Актуальные проблемы экономики и менеджмента. 2021; 4 (32): 131–142.
- Тимошенко Д.С. Сотрудничество России и стран Северной Европы в развитии арктического туризма // Научно-аналитический вестник ИЕ РАН. 2021; 6: 87–95. <https://doi.org/10.15211/vestnikieran620218795>
- Ткаченко А.А. Задачи пространственного развития России с точки зрения демографических процессов и национальной безопасности // Вестник Российской академии наук. 2023; 93 (2): 112–120. <https://doi.org/10.31857/S0869587323020111>
- Убонова Д.З. Анализ институтов развития регионов с низким уровнем социально-экономического развития // Управленческий учет. 2024; 11: 546–553.
- Цыренов Д.Д. Зарубежный опыт развития регионов и территорий // Вестник Академии знаний. 2024; 5 (64).
- Чхотуа И.З. Стратегирование туризма на Дальнем Востоке России // Стратегирование: теория и

- практика. 2022; 2 (3): 390–404. <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2022-2-3-390-404>
- Bitter N., Nyurenberger L., Petrenko N., Tretyakova O. Modern approaches to personnel training and personnel management at tourism and recreation enterprises // *Regional Economics: Theory and Practice*. 2025; 3 (534): 186–196. <https://doi.org/10.24891/re.23.3.186>
- Julianti L., Pinpak A. The Digitalization of Investment Impact on Developing Tourism Industry // *Journal of Human Rights, Culture and Legal System*. 2024; 4 (3): 655–681. <https://doi.org/10.53955/jhcls.v4i3.289>
- Karlsdóttir A. Cruise Tourism and Sustainability Questions in Remote Arctic Regions — Ísafjörður and East Greenland // *Nordic Coastal Tourism* / Dragin-Jensen C., Kwiatkowski G., Oklevik O., eds. Springer, Cham.; 2024: 113–140. https://doi.org/10.1007/978-3-031-73187-7_8
- Korvenkangas H. Tourism policymaking in Finland: A multilevel governance perspective // *Tourism policy-making in the context of contested wicked problems: Politics, paradigm shifts and transformation processes (Advances in Culture, Tourism and Hospitality Research, Vol. 17B)* / Pforr C., Pillmayer M., Joppe M., Scherle N., Pechlaner H., eds. Emerald Publishing Limited, Leeds; 2024: 49–63. <https://doi.org/10.1108/S1871-31732024000017B004>
- Masuku X.R. Indigenizing Sustainable Tourism: Empowering Indigenous Voices in Tourism Education // *Indigenous Teaching Disciplines and Perspectives for Higher Education* / Kgari-Masondo M.C., ed. IGI Global; 2025: 221–240. <https://doi.org/10.4018/979-8-3693-9296-6.ch011>
- Tømmervik H., Thuestad A., Stien J., Arneberg M.K., Bjerke J.W. High-arctic cultural heritage environments are deteriorated by cruise tourism: a case study from Svalbard // *Journal of Land Use Science*. 2025; 20 (1): 45–60. <https://doi.org/10.1080/1747423X.2025.2476948>
- Valkova T., Glemeyda A. Gastronomic Tourism in the Russian Arctic: Territorial Tourism Resources // *Geographical Environment and Living Systems*. 2023; 4: 151–172. <https://doi.org/10.18384/2712-7621-2023-4-151-172>

References

- Akisheva V.D. Regional Features of the Architectural and Planning Identity of Arkhangelsk within the “Nature-Culture-Architecture” Concept. *Architecture and Modern Information Technologies*. 2025; 1 (70): 189–205. <https://doi.org/10.24412/1998-4839-2025-1-189-205>
- Badarchy K.B.-o., Sevek V.K., Serezhikpei A.A. Comparative Assessment of the Development of Border Regions of a Number of Foreign Countries and Russia. *Economics Profession Business*. 2022; 3: 24–31. <https://doi.org/10.14258/epb202234>
- Barinova V.A., Zemtsov S.P., Mikhaylov A.A., Tsareva Yu.V. Reconsidering Long-Term Trends in the Development of Small and Medium-Sized Enterprises in Russia and the Regions in the Post-Soviet Period. *Russian Economic Developments*. 2022; 29 (7): 29–44.
- Bitter N., Nyurenberger L., Petrenko N., Tretyakova O. Modern Approaches to Personnel Training and Personnel Management at Tourism and Recreation Enterprises. *Regional Economics: Theory and Practice*. 2025; 3 (534): 186–196. <https://doi.org/10.24891/re.23.3.186>
- Chkhotua I.Z. Strategizing of Russian Far East Tourism. *Strategizing: Theory and Practice*. 2022; 2 (3): 390–404. <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2022-2-3-390-404>
- Gusevskaya N.Yu., Taskaeva S.V. Foreign Economic Relations and Cross-Border Cooperation of the Boundary Regions of the Far Eastern Federal District as a Factor in Ensuring Their Dynamic Development. *Society: Politics, Economics, Law*. 2023; 12: 15–22. <https://doi.org/10.24158/pep.2023.12.1>
- Julianti L., Pinpak A. The Digitalization of Investment Impact on Developing Tourism Industry. *Journal of Human Rights, Culture and Legal System*. 2024; 4 (3): 655–681. <https://doi.org/10.53955/jhcls.v4i3.289>
- Karlsdóttir A. Cruise Tourism and Sustainability Questions in Remote Arctic Regions — Ísafjörður and East Greenland. In: *Nordic Coastal Tourism*. Springer, Cham.; 2024: 113–140. https://doi.org/10.1007/978-3-031-73187-7_8
- Korvenkangas H. Tourism Policymaking in Finland: A Multilevel Governance Perspective. In: *Tourism Policy-Making in the Context of Contested Wicked Problems: Politics, Paradigm Shifts and Transformation Processes (Advances in Culture, Tourism and Hospitality Research, Vol. 17B)*.

- Emerald Publishing Limited, Leeds; 2024: 49–63. <https://doi.org/10.1108/S1871-31732024000017B004>
- Kuzmina A.A. Research of Arctic Tourism as a Factor of Economic Development of the Arctic in Russia. In: *The Young Scientists' Views on Approaches and Algorithms for Spatial Development Management to Increase the Sustainability, Innovation, and Competitiveness of the Regional Economy: A Collection of Articles*. Saint Petersburg; 2024: 345–354. <https://doi.org/10.62994/mold/2024/Kuzmina.345-354>
- Masuku X.R. Indigenizing Sustainable Tourism: Empowering Indigenous Voices in Tourism Education. In: *Indigenous Teaching Disciplines and Perspectives for Higher Education*. IGI Global; 2025: 221–240. <https://doi.org/10.4018/979-8-3693-9296-6.ch011>
- Mesablishvili D.Z. The Genesis of Tourism Development in the Arctic. *Arctification and Tourism. Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law*. 2023; 12–2: 293–299. <https://doi.org/10.17513/vaael.3170>
- Morozov A.A. Culinary Tourism in the North West of Russia: Evidence from the Republic of Karelia. *National Interests: Priorities and Security*. 2019; 15 (5): 851–869. <https://doi.org/10.24891/ni.15.5.851>
- Morozov A.A. Modern Tourist Practices of the Northern and Arctic Territories. *Arktika i Sever* [Arctic and North]. 2024; 57: 155–167. <https://doi.org/10.37482/issn2221-2698.2024.57.155>
- Morozova T.V., Belaya R.V., Kozyreva G.B., Morozov A.A. Consumer Demand and the Development of the Tourism Market in Northern Border Regions. *The North and the Market: Forming the Economic Order*. 2024; 27 (1 (83)). <https://doi.org/10.37614/2220-802X.1.2024.83.004>
- Nurmatova A.A. Foreign Experience in International Interaction of Border Territories. *Evraziyskoe Nauchnoe Obedinenie*. 2021; 3-3 (73): 247–250.
- Orlova V.S. Potential of the Tourism and Recreation Sphere in the European North: Evaluation and Development Vector in Terms of the Arctic Development. *Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast*. 2021; 14 (1): 141–153. <https://doi.org/10.15838/esc.2021.1.73.10>
- Pilyasov A.N. Infrastructure Megaprojects in the Global Arctic. In: *Far Eastern and Pacific Arctic: At the Crossroads of Two Oceans and Continents*. Khabarovsk, IEI FEB RAS Publ.; 2021: 68–97. (In Russ.)
- Sekushina I.A. Scenarios for the Development of Small and Medium-Sized Cities in the Northern Region. *Actual Problems of Economics and Management*. 2021; 4 (32): 131–142.
- Timoshenko D.S. Russian and Northern European Countries International Cooperation in Developing Arctic Tourism. *Scientific and Analytical Herald of IE RAS*. 2021; 6: 87–95. <https://doi.org/10.15211/vestnikieran620218795>
- Tkachenko A.A. Tasks of Spatial Development of Russia from the Point of View of Demographic Processes and National Security. *Herald of the Russian Academy of Sciences*. 2023; 93 (2): 112–120. <https://doi.org/10.31857/S0869587323020111>
- Tømmervik H., Thuestad A., Stien J., Arneberg M.K., Bjerke J.W. High-Arctic Cultural Heritage Environments Are Deteriorated by Cruise Tourism: A Case Study from Svalbard. *Journal of Land Use Science*. 2025; 20 (1): 45–60. <https://doi.org/10.1080/1747423X.2025.2476948>
- Tsyrenov D.D. Foreign Experience in Regional and Territory Development. *Bulletin of the Academy of Knowledge*. 2024; 5 (64).
- Ubonova D.Z. Analysis of Development Institutions in Regions with a Low Level of Socio-Economic Development. *Management Accounting*. 2024; 11: 546–553.
- Valkova T., Glemeyda A. Gastronomic Tourism in the Russian Arctic: Territorial Tourism Resources. *Geographical Environment and Living Systems*. 2023; 4: 151–172. <https://doi.org/10.18384/2712-7621-2023-4-151-172>
- Vladimirova D.A., Davyborets E.N., Radikov I.V. Russia's Turn to the East: New Challenges and Opportunities in the Development of the Far Eastern Region. *Transbaikal State University Journal*. 2022; 28 (3): 36–47. <https://doi.org/10.21209/2227-9245-2022-28-3-36-47>
- Zheltnina Z.Yu., Sizova I.A. Development of Arctic Tourism and Creative Industries as Drivers for the Transformation of Arctic Cities and Territories. *Russia: Society, Politics, History*. 2024; 1 (10): 91–118. [https://doi.org/10.56654/ROPI-2024-1\(10\)-91-118](https://doi.org/10.56654/ROPI-2024-1(10)-91-118)

Статья поступила в редакцию 17.04.2025; принята к публикации 30.04.2025

Автор заявляет об отсутствии конфликта интересов